

第十一讲 二次挤奶如何实现高产

加强管理创新，促进持续发展

杭州市萧山富伦奶牛场位于杭州市萧山区东江 5.2 万亩围垦区，创建于 2006 年，占地 100 亩。从建场伊始，奶牛场以“一流理念、一流管理、一流生产、一流业绩”为目标，坚持以牛为本，充分满足奶牛的福利；坚持以人为本，关心关爱员工，建设一支忠于牛场、技术过硬的职工队伍；坚持适度规模、农牧结合养殖模式，实现人、畜、环境的和谐；坚持科技是第一生产力，依托科研院所，大力实施先进适用技术，通过短短的几年努力，富伦奶牛场已成为一个集现代化、集约化、机械化生产于一体的现代化奶牛养殖场，牛场规模不断扩大，从建场的 370 多头发展到现在的 865 头；生产水平逐年提高，成母牛单产从头均 6500 千克提高到 8500 千克，乳脂率 3.81%、乳蛋白 3.22%，每毫升牛奶的体细胞数控制在 30 万以下，细菌数在 20 万以下，取得了良好的社会、经济效益，2009、2010、2011 连续三年评为杭州市级农业龙头企业；2011 年通过中国良好农业规范认证和杭州市标准化良好行为认证，是农业部定点的浙江省杭州市优质学生饮用奶奶源基地之一。本文主要介绍管理创新方面一些经验。

一、“三次”变“两次”，省时又利好

在工业化国家里一直都采用一天挤奶两次的做法，很大程度上是因为农业劳动力的问题。长期以来我国一直以追求产量为目标，奶牛挤奶普遍日挤三次，特别是高产牛。专家与书本通常也是教导我们，三次挤奶一般比两次挤奶提高产量 5%-15%。

第十一讲 二次挤奶如何实现高产

在养牛实践中，一方面由于养牛三次挤奶，一次在晚上，使许多人不愿当饲养员；另一方面，增加了劳动成本和管理成本；三是三次挤奶，增加了奶头的损伤机会，影响了奶牛的休息，进而影响奶牛产奶量。究竟三次挤好和二次挤奶对产奶量影响哪个大？我们还是实践来回答。

我们是 2006 年开始二次挤奶。实践表明，二次挤奶并没有降低产奶量，2007 年至 2011 年成母牛单产每年增加 412.6 公斤；而且两次挤奶，乳房发病率下降 51.3；治疗费用降低 62.6；体细胞从三次挤奶时的 40 万以下，下降到目前的 30 万以下。此外降低劳动强度，为稳定饲养队伍也有促进作用。

二、少了一个功能，带来了许多好处——奶牛断尾

牛尾巴既然存在肯定有它的作用，一般认为牛尾巴主要是为了驱赶苍蝇和蚊子。当然对于奶牛来说，牛尾巴还有它的不利一面，一是挤奶时，粘在牛尾巴尾帚上粪尿随着尾巴的摆动容易污染牛身和牛奶，有时会打在人身上，打在脸上还有点痛。因此我们从 2009 年开始奶牛断尾实践。

奶牛断尾的方法：小牛；大牛；注意事项等。

观察表明奶牛断尾，牛尾巴污染牛身和牛奶现象没有了，也不影响管理人员，对其它基本没影响。可谓少了一个功能，带来了许多好处。

第十一讲 二次挤奶如何实现高产

三、以人为本，建设一支稳定的职工队伍

畜牧业中，奶牛养殖业是最辛苦的行业之一，而奶牛生产又最需要一支稳定的技术过硬的队伍。解决这一矛盾，仅靠钱是不能解决的，必须坚持以人为本，合理的待遇、人文的关怀、技术培训等，才能建设一支忠于牛场、技术过硬的职工队伍。

合理的待遇。现在信息很发达，相互之间交流频繁。因此确定待遇必须达到周边相同行业相适水平。

人文上关怀。只要把职工当作自己的人，才能使职工把牛场当作自己的场，要与职工讲清楚，牛场发展了，自己利润地增加了，牛场主得益了，职工待遇也提高了。在生活（衣食住行）上关心他们，节假日、生病时想着他们，加强沟通，建立感情。取得成绩及时表扬，做得不够，善意提醒。

减轻劳动强度。通过机械化和自动化，不断减轻劳动强度，如TMR、机械化挤奶等；牛场从三次挤奶改成两次挤奶，大大降低了劳动时间。

以身作则。作为场长，平时工作很忙，在场的不是太多，但是节假日我总是在场里，让职工很受鼓舞。

技术培训。一是通过请专家培训，二是通过实践中不断提高他们养牛技术水平。